

PREMIO DI RISULTATO 2021 (EROGAZIONE 2022) – SIAE MICROELETTRONICA

Tra

la SIAE MICROELETTRONICA S.p.A., rappresentata dal Dr. Enrico Mascetti e la Dr.ssa Elisabetta Maiocchi, da un lato

e

le Rappresentanze Sindacali Unitarie della SIAE MICROELETTRONICA S.p.A. rappresentate dai Sigg. Mauro Piersante, Alessandro Pozzi, Riccardo Urciuoli

e le Organizzazioni Sindacali rappresentate dal sig. Marco Mandrini (FIOM – CGIL), dall'altro

è stipulato in data 30 Novembre 2021 il seguente verbale di accordo relativo al Premio di Risultato da erogare nel 2022:

Indicatori per Premio di Risultato 2021 (erogazione 2022):

Si concorda la struttura del Premio di Risultato 2021 (Erogazione 2022) basato su indicatori di produttività e su risultati economici/finanziari conseguiti nell'esercizio 2021 e da erogare nel mese di luglio 2022, per un importo – definito in corrispondenza del raggiungimento del valore obiettivo 100% - pari a € 2.500,00 lordi, a sua volta da riproporzionarsi in relazione ai vari istituti quali part-time, maternità e agli effettivi mesi di servizio nel corso del 2022, con incidenza sul TFR.

1. Fatturato lordo consolidato – peso 40% - importo target € 1.000,00 lordi

L'indice rientra nel calcolo considerate le seguenti fasce di erogazione relativamente al fatturato lordo consolidato 2021

Fasce di erogazione:

260.000.000,00€	100%
250.000.000,00€	75%
240.000.000,00€	50%
230.000.000,00€	25%

2. Numero di Radio prodotte – peso 35% - importo target € 875,00 lordi

I seguenti dati sono concordati come riferimenti per il calcolo dell'indicatore relativo all'esercizio 2021:

80.000	100%
70.000	75%
60.000	50%
55.000	25%

EM
Enrico Mascetti
Elisabetta Maiocchi

3. Indicatore di Affidabilità – peso 25% - importo target € 625,00 lordi

Rappresenta la Resa al Collaudo finale degli apparati e l'Affidabilità Post-Vendita/Tasso di Rientro dal Campo. La struttura del modello è descritta nell'Allegato di questa proposta (predisposto a cura del Responsabile dell'Assicurazione Qualità).

4. Comunicazione Dati

I dati relativi a tutti gli indicatori relativi al Premio di Risultato saranno presentati periodicamente alla RSU fornendo eventualmente gli elementi che ne consentono la valutazione in caso di scostamento.

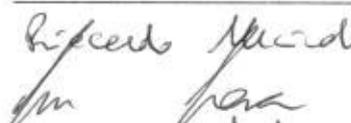
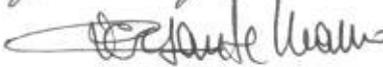
Il dato relativo all'indicatore 1.Fatturato lordo consolidato, sarà presentato con cadenza semestrale.

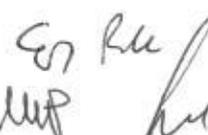
I dati degli indicatori 2. Numero di radio prodotte con cadenza trimestrale 3. Affidabilità saranno presentati con cadenza trimestrale.

La Direzione


Elisabetta Mauri

Le RSU


Riccardo Marchi

Alessandro Paris


AD

ES

MP

CALCOLO INDICE DI QUALITA' / QUOTA VARIABILE SALARIO

ESERCIZIO 2021

Seguono definizioni e obiettivi relativamente agli indici proposti per la determinazione della quota di salario variabile legata alla qualità.

1	RESA AL COLLAUDO FINALE APPARATI (PY = PASS YIELD)
----------	--

Definizione: è la percentuale degli apparati che superano il collaudo rispetto al totale degli apparati collaudati.

$$PY = \frac{\text{QUANTITA' che 'supera' il COLLAUDO}}{\text{QUANTITA' COLLAUDATA}}$$

La **BASE STATISTICA** per l'esercizio 2021 sarà costituita dalle seguenti famiglie di apparati:

FAMIGLIA	Classe SAP
ASNK ODU	300139
ASNK ODU HC	300170
ALFOplus	300114
ALFOplus80HDX	300153
ALFOplus2	300143
AGS-20-L	300175-180

Le famiglie di prodotto utilizzate sono infatti quelle che hanno avuto una previsionale di produzione di almeno 1000 (mille) unità nell'anno di riferimento e che hanno già maturato altrettante unità già collaudate nella propria storia.

Nel computo dei difetti (cioè delle unità che NON 'superano' il collaudo) NON verranno considerati:

- a) I malfunzionamenti che **NON** sono successivamente **confermati** (non sono pertanto considerati i 'No Fault Found', ma anche i malfunzionamenti che si risolvono con una semplice operazione di 're-test', in quanto non ritenuti correlabili a difettosità dell'apparato);
- b) le registrazioni a fronte di causali che rimandano, con ragionevole confidenza, a difettosità **non imputabili a responsabilità SIAE**. In tabella, l'elenco dei codici difetto per i quali si applica l'esclusione, se relativi ad unità montate da un terzista:

CC02	COMPONENTE MANCANTE
CC10	COMPONENTE CON POLARITA' INVERTITA
CC12	COMPONENTE DI TIPO/VALORE ERRATO
CC07	ALTRI DIFETTI DI ASSIEMAGGIO COMPONENTI
SS01	DIFETTOSITA' SALDATURE
SS09	DIFETTOSITA' SALDATURE - CORTO CIRCUITO
SS10	DIFETTOSITA' SALDATURE - REOFORI SOLELVATI
MM02	DIFETTO ASSIEMAGGIO MECCANICO
AA01	INSERZIONE COMPONENTI E CONNESSIONE CAVO

Handwritten signatures and initials:
AP
C₁ B₁
L
llp

- c) I malfunzionamenti che **NON** vengono **confermati a valle** di un intervento a tappeto sulle condizioni di test da parte del laboratorio (VV44) o dell'ingegneria di collaudo (VV59): verranno scorporati dal computo dei difetti registrati nella misura del **25%**;
- d) i **difetti SISTEMATICI**, che rispondono alla seguente definizione di "sistematicità":

Definizione	
SISTEMATICITA' al Collaudo Finale appareati	ogni difettosità (di componentistica o di processo) che si manifesta nello stesso modo, sugli stessi oggetti ed in maniera rigorosamente ripetitiva è considerata avere carattere di sistematicità. Ai fini del calcolo dell'indicatore PY si considera sistematica una difettosità qualora il numero di unità difettose riferite ad una stessa causale (secondo la definizione sopra data) superi il 2% delle unità collaudate. L'arco temporale entro il quale si manifesta il difetto sistematico non sarà più esteso di due mesi.

Per ognuna delle famiglie considerate si calcola il pass yield e confrontato con i valori delle rispettive fasce di riferimento; a ciascuna famiglia verrà associata la percentuale di 'QUOTA ASSEGNATA' secondo i seguenti livelli:

TABELLA assegnazione QUOTA PREMIO RISULTATO in funzione del valore di PY per modifiche intervenire SUI SOLI CAMPI VERDI.					
IDU/ODU			FULL OUTDOOR		
PASS YIELD		QUOTA ASSEGNATA	PASS YIELD		QUOTA ASSEGNATA
da (=)	a		da (=)	a	
0	85	0	0	82	0
85	90	50	82	86	50
90	94	80	86	88	80
94	98	90	88	93	90
98	99	100	93	98	100
99	100	120	98	100	120

Il valore finale dell'indicatore PY viene calcolato mediante media dei valori di "Quota Assegnata" pesata in funzione delle quantità collaudate per ciascuna famiglia.

2	AFFIDABILITA' POST VENDITA (RR = TASSO DI RIENTRO DAL CAMPO)
definizione	percentuale degli apparati rientrati dal campo nell'anno, rapportata al numero di apparati spediti.

La base installata (o spedita) di riferimento sarà quella costituita dalle spedizioni in campo in un periodo consono, per rappresentare coerentemente la qualità dell'operato di tutte le funzioni aziendali nell'esercizio in esame.

La **BASE STATISTICA** per l'esercizio 2021 sarà costituita dai seguenti prodotti:

FAMIGLIA	Classe SAP	Spedito 2020
ASNK ODU	300139	27401
ASNK ODU HC	300170	6419
ALFOplus	300114	3481
ALFOplus80HDX	300153	2536
ALFOplus2	300143	3323
AGS-20-L	300175-180	1346

$$RR = \frac{RIENTRI\ VALIDI}{QUANTITA'\ SPEDITA}$$

La **QUANTITA' SPEDITA** e' il numero di apparati spediti nei dodici mesi che precedono il **30/09** dell'anno di esercizio. Per l'esercizio 2021 sarà quindi costituita dagli apparati spediti dal 01/10/2020 al 30/09/2021.

RIENTRI VALIDI e' il numero di apparati attinenti alla popolazione di cui alla QUANTITA' SPEDITA e rientrati dal campo nel periodo di osservazione¹, con l'esclusione dei difetti attribuibili a responsabilità del Cliente o comunque esterna a SIAE o ai propri terzisti.

Dal computo dei difetti VALIDI si sottraggono le **SISTEMATICITA'** definite come segue.

E' considerato **SISTEMATICO** un difetto che:

- si manifesta nello stesso modo, sugli stessi oggetti ed in maniera rigorosamente ripetitiva;
- ha incidenza >20% sul totale delle unita' rientrate.

Es.: ALCplus2e, esercizio 2015

- quantita' spedita dal 01/10/2014 al 30/09/2015 = 55313 apparati
- totale rientrato dal campo = 1152
- attributi a responsabilità del Cliente = 159
- difettosità ventole fornitore SUNON = 267 pari a 267/1152=23.2% del totale rientri, quindi possono essere considerati DIFETTO SISTEMATICO
- DIFETTI VALIDI = 1152 - 159 - 267 = 726
- RR ALCPLUS2e = 726 / 55313 = 1.31%



¹ Il periodo di osservazione consta dei dodici mesi dell'anno di esercizio e dell'ultimo trimestre dell'anno precedente.

Il valore RR **consolidato a FINE ANNO** viene confrontato, per ciascuna famiglia di prodotto, con il rispettivo obiettivo:

FAMIGLIA APPARATI	OBIETTIVO 2021 TASSO DI RIENTRO
ALFOplus	0.55%
ASNK	0,35%
ASNK HC	0.35%
AGS-20-L	1.50% ²
ALFOplus2	0,80%
ALFOplus80HDX	0,60%

In base allo scostamento dall'obiettivo, è determinata la corrispondente percentuale della 'QUOTA ASSEGNATA' secondo il seguente schema:

	OBJ -30%	OBJ	OBJ +10%	OBJ +30%	OBJ +50%	
% QUOTA ASSEGNATA	120	100	80	40	20	0

I valori di QUOTA ASSEGNATA vengono calcolati singolarmente per tutte le famiglie; viene infine calcolata la loro media pesata in funzione della quantità spedita, ottenendo il valore finale dell'indicatore.

Nota: questo indicatore rapporta rientri nell'anno corrente allo spedito in una finestra temporale slittata di tre mesi all'indietro. Quindi il suo valore vero e consolidato si ha solo a fine anno. Calcoli durante l'anno danno solo sottostime del consolidato.

L'indice finale di Qualità considera entrambi gli indicatori e si calcola come media pesata degli stessi.

I pesi vengono così definiti:

- Peso Indicatore di resa al Collaudo Finale **P_{PY} : 40%**
- Peso Indicatore di rientri dal campo **P_{RR} : 60%**

Es.:

PY = 90% ; RR = 80%

$$\begin{aligned}
 \text{Indice Qualità} &= PY * P_{PY} + RR * P_{RR} \\
 &= 90/100 * 40/100 + 80/100 * 60/100 \\
 &= 36/100 + 48/100 = 84/100 = 84\%
 \end{aligned}$$

*** Fine documento ***

² Il tasso di rientro è la somma dei rientri da tutte le sei classi di Least Replaceable Units che concorrono alla composizione di un rack di sistema AGS-20-L (Subrack, Fan, PSU, RIM, LIM, Core). La quantità di riferimento per il peso della quota assegnata sarà rappresentato dal numero dei soli Subrack spediti.